



**SPIN OFFS
EMPRESARIALES**

Parque Científico de la Universidad de Alicante

SALA POLIVALENTE

10:00 h. - 14:00 h.

19/02/2026

INNOVACIÓN ABIERTA EN LA PRÁCTICA: COLABORAR PARA CRECER MÁS RÁPIDO



**Diego
Tomás**

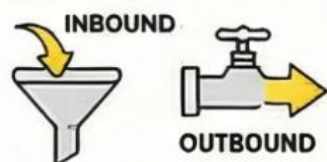
Director y cofundador de Genion



Innovación Abierta y Redes Colaborativas: El Nuevo Paradigma Organizacional

La innovación es un fenómeno transversal dependiente de flujos de conocimiento externos e internos. El éxito se mide por la capacidad de co-crear valor en ecosistemas multiactor.

Flujos de Conocimiento Bidireccionales



Uso estratégico de ideas externas (inbound) y comercialización de ideas internas infrautilizadas (Outbound).

El Modelo de Innovación Abierta



Co-creación y Valor Compartido
Involucrar a clientes y proveedores como socios activos en el diseño de soluciones.



75% del Éxito es Gestión

La innovación tecnológica es solo el 25%; el resto depende de prácticas organizativas y cultura.

Evolución de los Modelos de Hélice

Integración de Universidad, Empresa, Gobierno, Sociedad Civil (4ª hélice) y Medio Ambiente (5ª hélice).



Innovación Orientada a la Sostenibilidad
Alineación con los ODS para fortalecer la legitimidad social y el acceso a capital.

Modelos de Triple Impacto
Adopción de la Economía Circular y certificación como Empresas B para generar valor regenerativo.

Cambio de Enfoque: Gestión Tradicional vs. Colaborativa

Dimensión	Innovación Cerrada	Innovación Abierta
Control	Propiedad intelectual defensiva	Compartición y licencias activas
Talento	Solo los mejores internos	Acceso a inteligencia colectiva global
Meta	Diferenciación de producto	Co-evolución ética y sistémica

El Reto Real de las Scale-ups

El mito del garaje ha muerto

Para validar una idea basta 1 persona. Para **escalar una empresa** necesitas un ecosistema completo.

La nueva realidad

Tu equipo interno no escala tan rápido como tus retos. Contratar talento senior lleva meses. La alternativa: cocrear con partners estratégicos.

La innovación abierta no es subcontratar, es multiplicar tu capacidad de ejecución.

Innovación Cerrada

"Mi secreto industrial"

- Desarrollo lento
- Costes elevados
- Riesgo concentrado

Innovación Abierta

"Mi ventaja competitiva"

- Ejecución ágil
- Recursos compartidos
- Riesgo distribuido

El verdadero riesgo no es que te copien, es **que te ignoren**. En 2026, la ejecución gana a la idea. Si te abres, accedes a los recursos que tardarías años en tener internamente.

Alicante: Tu Laboratorio de Innovación KMO



No somos Silicon Valley (ni falta que hace)

Aquí tenéis algo que en Londres no existe: podéis llamar al director de un centro tecnológico y tomaros un café mañana. Esa cercanía es vuestro superpoder local para competir globalmente.



Impacto Económico

Acceso directo a infraestructura de innovación sin los costes de grandes capitales



Impacto Social

Talento local fiel y comprometido, con calidad de vida superior



Impacto Ambiental

Ecosistema sostenible con colaboración territorial responsable

Ventaja competitiva: Universidad de Alicante, UMH, CEEI y Genion forman una red accesible de recursos estratégicos conectados.

Alicante: Tu Laboratorio de Innovación KMO

El ecosistema empresarial de Alicante se distingue por su dinamismo y una potente red de asociaciones, descentralizada y con un fuerte impacto sectorial. Para tu scale-up, representa una oportunidad única de **innovación abierta y colaboración estratégica** a nivel local.



Representación

General

Entidades como **CEV Alicante** y la **Cámara de Comercio** ofrecen influencia política, formación e internacionalización. Clave para la representación institucional y acceso a ayudas.



Motores Sectoriales

Asociaciones con gran peso nacional en turismo (**HOSBEC**), calzado (**AVECAL**) o metal (**FEMPA**). Conecta con líderes y recursos específicos de tu industria.



Perfiles de Empresario

Organizaciones como **JOVEMPA** (jóvenes empresarios) o **AEPA** (mujeres empresarias) son ideales para networking y abordar problemáticas transversales.



Ecosistemas Locales

Los parques empresariales como **Elche Parque Empresarial** o **Atalayas** facilitan la colaboración con vecinos y la gestión de recursos compartidos.

Este mapa te permite identificar las entidades clave para acelerar tu crecimiento, encontrar sinergias y potenciar tu innovación en el territorio.

Café de Ecosistema: Conectando Realidades

Tenéis 60 minutos para ahorrarnos 6 meses de burocracia. No venimos a vender, venimos a validar hipótesis con los actores clave del ecosistema.

🚫 Prohibido Vender

No busques clientes inmediatos, busca **partners estratégicos**. El objetivo es construir relaciones de largo plazo, no cerrar ventas hoy.

🎯 Retos Reales

Plantea tus dolores de cabeza más grandes: "Necesito validar X", "Me falta financiación para Y", "Busco tecnología Z".

🤝 Escucha Activa

Estos actores tienen la respuesta a preguntas que aún no te has hecho. Pregunta: "¿Cómo puedo trabajar con vosotros sin morir en el intento?"

Si te pillamos haciendo tu pitch comercial, pitamos falta. Aprovecha para descubrir oportunidades reales de colaboración.



MAPEAR LOS ACTORES Y REFERENTES (1 DE 2)



FASE 1: Realiza una investigación de los actores y referentes principales más relevantes sobre el tema a tratar en el laboratorio, e indica quién del equipo crees que podría tener su contacto para poder abrir una conversación con él. Rellena todo lo que sepas dejando en blanco lo que necesites rellenar después.

Recomendación:
En lugar de usar este folio ten a mano Post-Its pequeños, y rellena uno para actor



EJEMPLO:

<input checked="" type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Concejal Turismo Benidorm Nombre: Juan Pérez Podría tener el contacto... Diego Tomás	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...
<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...
<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...	<input type="checkbox"/> Actor <input type="checkbox"/> Referente Cargo: Nombre: Podría tener el contacto...

TIP

Si te atascas avanza hasta el paso 2 y vuelve después a este.

Actor: Implicado de forma directa en el tema.

Referente: Alguien que tiene mucho conocimiento y puede ser de ayuda o inspiración.

Piensa en:

- Casos de éxito
- Experiencias inspiradoras
- Autores de libros sobre el tema
- Bloggers, youtubers
- Empresarios de éxito
- Empresas
- Personas
- Entidades

Este listado de 15 actores se debería quedar muy corto, sigue rellenando Postits :)

inspirado en:
PEOPLE & CONNECTIONS MAP. NESTA. DIY TOOLKIT (PÁG. 68)

Inspirado a su vez en:
Namahn and Yellow Window Service Design, Design Flanders (2012) Stakeholder Mapping. In: Service design toolkit.



"Proyecto cofinanciado por los fondos FEDER, dentro del Programa Operativo FEDER de la Comunitat Valenciana 2014-2020"



MAPEAR LOS ACTORES Y REFERENTES (2 DE 2)

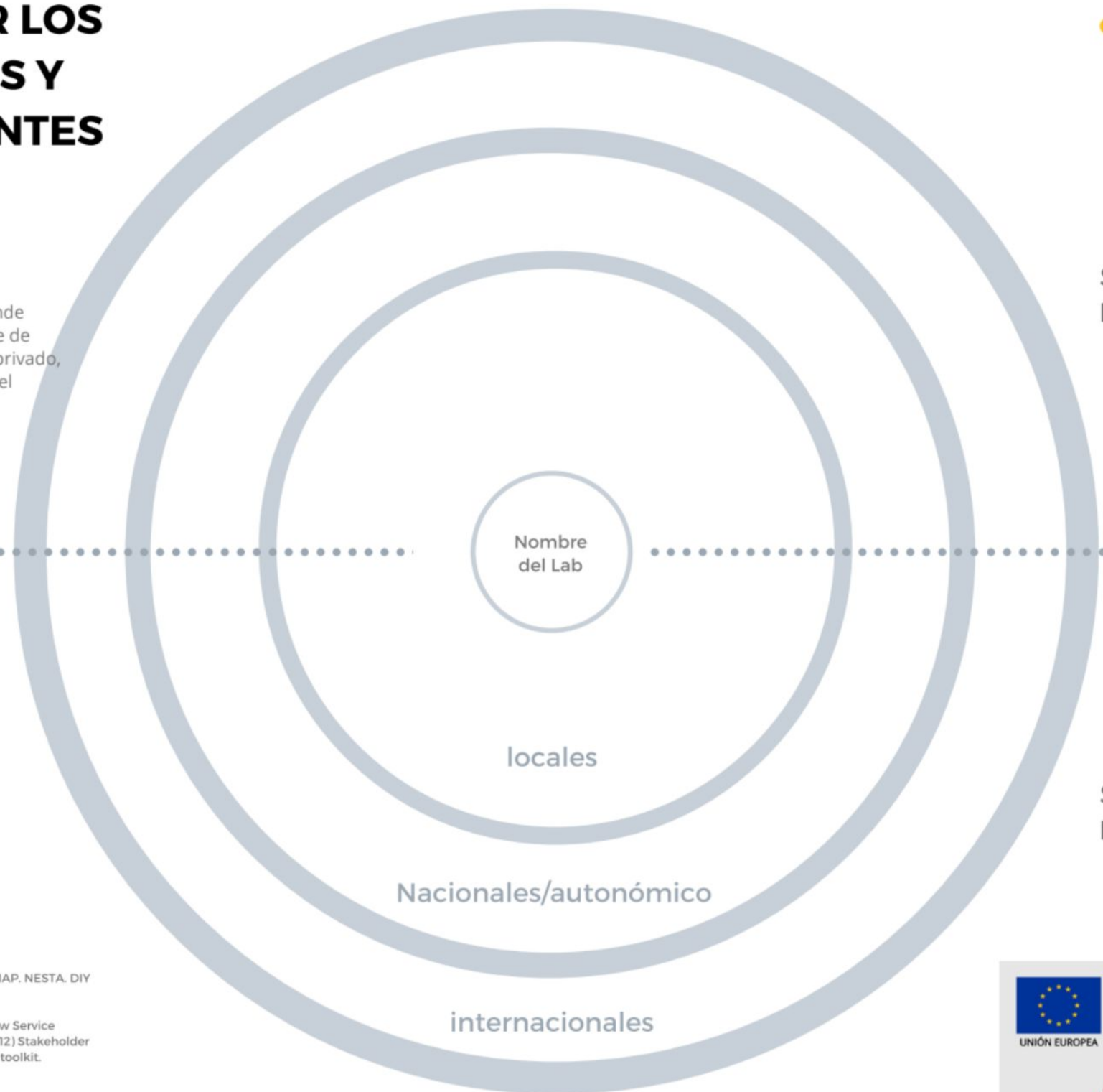
FASE 2

Coloca los PostIts donde corresponda. La parte de arriba para el sector privado, la parte inferior para el público.



SECTOR PRIVADO

SECTOR PÚBLICO



inspirado en:
PEOPLE & CONNECTIONS MAP. NESTA. DIY TOOLKIT (PÁG. 68)
Inspirado a su vez en:
Namahn and Yellow Window Service Design. Design Flanders (2012) Stakeholder Mapping. In: Service design toolkit.

Fondo Europeo de Desarrollo Regional
Una manera de hacer Europa

"Proyecto cofinanciado por los fondos FEDER, dentro del Programa Operativo FEDER de la Comunitat Valenciana 2014-2020"

GENERALITAT VALENCIANA
INSTITUT VALENCIÀ DE COMPETÈNCIES EMPRESARIALS

Tu Mapa de Ecosistema: Los 4 Cuadrantes Estratégicos

¿Quién te falta en la foto? Vamos a identificar los **gaps estratégicos** que están frenando tu crecimiento. Cada cuadrante representa un tipo de valor que necesitas para escalar.

El Cerebro Externo

Actores: UA, UMH, Institutos Tecnológicos, Spin-offs

Úsalo para: I+D profunda, certificaciones, talento junior

Tip: Las OTRIs tienen patentes cogiendo polvo que podrías explotar

Mercado & Corporates

Actores: Grandes empresas tractoras, AAPP

Venture Client: Que la corporate sea tu primer gran cliente

Riesgo: Morir de éxito (tiempos de pago, exigencia técnica)

La Gasolina

Actores: Business Angels, IVF, ENISA, CDTI, IVACE

Smart Capital: No solo dinero, también contactos y estrategia

Recursos: Parques Científicos, Coworkings Genion

La Tribu

Actores: CEEI, Espacios Coworking, Asociaciones

El valor: Visibilidad, soporte emocional, serendipia

Estás a una introducción de tu próximo gran socio

No busques dinero por dinero. Busca inversores que conozcan tu industria. Los Business Angels locales tienen más paciencia y conocimiento del territorio que un fondo internacional.

Tu Red de Apoyo en Alicante: Asociaciones Clave

El dinamismo empresarial de Alicante se sustenta en una sólida red de asociaciones. Identifica a tus aliados estratégicos para impulsar el crecimiento.



Representación General

CEV Alicante: La principal voz empresarial ante las administraciones.

Cámara de Comercio: Motor de formación, internacionalización y apoyo al exportador.



Motores Sectoriales

AVECAL (Calzado): Lidera la industria del calzado a nivel nacional.

HOSBEC (Turismo): Gigante hotelero con gran capacidad de lobby.

AlicanTEC: Impulsa el hub tecnológico y startups.



Perfiles Específicos

JOVEMPA: Para emprendedores y startups, ideal para primeros contactos.

AEFA: Enfocada en la empresa familiar, sucesión y gobierno corporativo.

AEPA: Fomenta el liderazgo femenino y visibilidad institucional.



Ecosistemas Locales

Elche Parque Empresarial: Uno de los más importantes de España.

Atalayas: Polígono industrial con gestión propia.

Conectar con estas asociaciones no solo te da visibilidad, sino acceso a recursos y conocimiento especializado que acelerará tu camino.

Entidades Tractoras: Tu Red de Apoyo en Alicante

Para las scale-ups, no todas las asociaciones valen. Aquí tienes las entidades que realmente actúan como palancas para el crecimiento, divididas por su objetivo estratégico.

1. Hubs de Innovación y Parques Científicos (I+D+i)

Parque Científico UA: Ideal para I+D y talento joven vinculado a la Universidad.

Parque Científico UMH: Fuerte en biotecnología, ingeniería y salud.

Alicante Futura: Estrategia municipal para potenciar el talento tecnológico y la inversión.

2. Entidades de Financiación y Competitividad

IVACE+i: Gestión de subvenciones clave para digitalización e internacionalización.

IVF: Líneas de crédito bonificadas del banco público valenciano.

CEEI Elche: Expertos en escalar modelos de negocio y consultoría estratégica.

3. Conectores Universidad-Empresa

FUNDEUN: El puente ágil para conectar tu empresa con investigadores y ayudas europeas.

4. Profesionalización y Directivos

Círculo Directivos Alicante: Entorno de alto nivel para directivos, con conferencias y networking corporativo.

5. Propiedad Intelectual (Factor Diferencial)

EUIPO: La Oficina Europea de Propiedad Intelectual con sede en Alicante, con programas de subvención para PYMEs.

6. Agencias de Desarrollo Local

Impulsa Alicante: Vivero de empresas, formación y ayudas municipales.

Recomendación Estratégica: Ubícate en un Parque Científico, monitoriza IVACE para financiación y activa tu networking directivo en Club de Marketing o APD.

Todo el ecosistema emprendedor, a un clic

Conecta con los recursos que tu proyecto necesita en la Comunitat Valenciana.

Mapa de ecosistema de emprendimiento de la Comunitat Valenciana

Buscar y encuentra Ubicación **Buscar**

Servicios para

- Emprendedores
Motivación
- Startups
Creación
- Pymes
Crecimiento

Servicios y ayudas

- Dinamización
- Idea / Proyecto
- Infraestructuras / espacios
- Servicios a la Innovación
- Modelos de Negocio
- Plan de Empresa / Viabilidad / Marketing
- Ayudas
- Tramites (Jurídico, Laboral y Fiscal)
- Financiación
- Protección Industrial e Intelectual (Patentes y Marcas)

1001 Resultados

Mapeo Integral

Visualiza más de 1.000 agentes y recursos disponibles en Alicante, Castellón y Valencia.

Búsqueda Inteligente

Filtra por fase de tu proyecto (Idea, Start-up, Pyme, Crecimiento) y tipo de necesidad (Financiación, Internacionalización, Espacios).

Conexión Directa

Accede a CEEIs, aceleradoras, parques científicos, universidades y entidades públicas sin intermediarios.

Objetivo

Que ningún proyecto innovador se quede sin el apoyo adecuado por desconocimiento.

Disponible en: [emprenemjunts.es/mapa-ecosistema-emprendedor-cv/](https://www.emprenemjunts.es/mapa-ecosistema-emprendedor-cv/)

4 Ejemplos Reales de Innovación Abierta en Coworkings

La innovación abierta no es solo una teoría; es una práctica que genera resultados tangibles. Aquí te mostramos cómo se materializa en entornos de coworking e hubs de innovación, con casos concretos y lecciones aplicables.



El Modelo "Corporate Venturing"

El Gigante y la Lancha Rápida: Grandes corporaciones se asocian con startups en coworkings para inyectar agilidad y captar soluciones disruptivas.

Impact Hub y P&G: Colaboración global para nuevos productos.

Endesa Innovation Hubs: Retos de transición energética con startups como "Venture Clients".



El Modelo "Living Lab"

El Territorio como Laboratorio: Los coworkings se transforman en entornos de prueba reales, donde las innovaciones son testeadas por usuarios finales.

LABe - Digital Gastronomy Lab (Donostia): Startups FoodTech prueban productos en un restaurante real.

UAB Open Labs (Barcelona): Cocreación de soluciones territoriales con la "Cuádruple Hélice".



El Modelo "Hackathon / Challenge"

La Inteligencia Colectiva: El espacio de coworking como anfitrión de eventos intensivos que resuelven problemas complejos.

Bosch Open Innovation: Empresas industriales lanzan retos a desarrolladores y startups.

NASA Tournament Lab (a nivel local): Externalización de problemas complejos a la comunidad del coworking.



La "Serendipia Dirigida"

El caso puro Genion: Innovación orgánica provocada por la conexión intencionada entre los miembros del ecosistema.

Co-creación cruzada B2B: Scale-ups y freelancers colaboran en proyectos urgentes dentro del mismo espacio.

El valor de Genion: El Community Builder conecta necesidades, abaratando costes de I+D local.



Nota Genion para la sesión: Pregunta a las scale-ups: "¿Qué gran empresa de Alicante (ej. Suavinex, Verne) tiene un problema que vuestra tecnología puede resolver? Invítadlos a vuestro espacio, enseñadles cómo trabajáis."

Si tuvierais que invitar a vuestra oficina a alguien externo mañana para que os resolviera vuestro mayor cuello de botella, ¿a quién invitaríais? El coworking sirve exactamente para eso.

Profundizando en el Corporate Venturing

¿Cómo funciona?

El modelo "**Corporate Venturing**" representa la simbiosis perfecta entre la robustez de un gigante y la agilidad de una lancha rápida. Las grandes corporaciones, conscientes de sus limitaciones en velocidad y disrupción, buscan activamente la colaboración con startups.

Alquiler de espacios o patrocinio: Las corporaciones se insertan en ecosistemas startup (como los coworkings) para captar talento y soluciones.

Contagio de agilidad: Buscan absorber la cultura y las metodologías rápidas de las startups.

Detección de oportunidades: Identifican tecnologías, productos o servicios disruptivos que pueden integrar en su cadena de valor.

Casos de Éxito y Aplicación

Impact Hub y P&G (Singapur/Global)

Procter & Gamble, en lugar de confinar la innovación a sus muros, lanzó "laboratorios de innovación" en asociación con Impact Hub. P&G aporta financiación y acceso a un mercado global, mientras que las startups y talento independiente en el coworking proponen soluciones disruptivas.

Endesa y sus "Innovation Hubs"

Endesa (Grupo Enel) opera sedes estratégicas con una lógica de coworking. A través de **challenges** (retos) de innovación abierta sobre transición energética, las startups del espacio proponen soluciones tecnológicas, y Endesa se posiciona como su primer gran cliente ("Venture Client").

💡: "¿Qué gran empresa de Alicante (ej. Suavinex, Verne) tiene un problema que vuestra tecnología puede resolver? Invítadlos a vuestro espacio, enseñadles cómo trabajáis."



El Modelo "Living

Lab"

El Territorio como Laboratorio 

Un coworking no tiene por qué ser solo mesas y sillas; puede ser un entorno de pruebas real donde el usuario final (el ciudadano o el cliente) prueba las innovaciones antes de salir al mercado.

Casos de Éxito y Aplicación

LABe - Digital Gastronomy Lab (Donostia)

Gestionado por el Basque Culinary Center, este espacio de 1.400 m² integra una zona de coworking para startups FoodTech y un restaurante real. Las startups desarrollan y prueban sus productos en vivo con los clientes, fomentando una cocreación pura entre emprendedores, expertos y usuarios finales.

UAB Open Labs (Barcelona)

Espacios de cocreación universitarios que operan con mentalidad de coworking, abiertos a la "Cuádruple Hélice" (Empresa, Universidad, Administración y Ciudadanos). Aquí, las empresas no solo trabajan, sino que utilizan impresoras 3D avanzadas y resuelven retos territoriales junto a investigadores.

El Modelo "Hackathon / Challenge"

La **inteligencia colectiva** es un motor imparable. En este modelo, el espacio de coworking se convierte en el anfitrión ideal para eventos de innovación abierta intensivos, donde la comunidad se une para resolver problemas complejos en un corto periodo de tiempo, generando soluciones prácticas y de alto impacto.

Casos de Éxito y Aplicación

Bosch Open Innovation Platform

Empresas industriales plantean retos tecnológicos que llevan años sin resolver. Alquilan un espacio de coworking, convocan a desarrolladores, ingenieros y scale-ups locales durante 48 horas. La empresa paga por la mejor solución o integra a la startup ganadora como proveedor estratégico, beneficiándose de agilidad y nuevas perspectivas.

La "NASA Tournament Lab" a nivel local

Así como la NASA externaliza problemas complejos a una comunidad global, un coworking replica esto localmente. Una scale-up de software médico bloqueada con una pasarela de pagos lanza el reto en el Slack del espacio, y un equipo fintech cercano lo resuelve a cambio de participación o un contrato, impulsando la co-creación y el talento interno.

La "Serendipia Dirigida"

La **serendipia dirigida** es la innovación abierta orgánica que ocurre cuando el gestor del espacio (en este caso, Genion) hace de celestina profesional. No se trata de encuentros aleatorios, sino de una conexión intencionada y facilitada que genera soluciones ágiles y eficientes entre los miembros del ecosistema.

Casos de Éxito y Aplicación

Co-creación Cruzada B2B

Una scale-up tecnológica necesita urgentemente rediseñar su marca para el mercado estadounidense. En lugar de una agencia externa, se asocia con un estudio de diseño freelance del mismo coworking. Firman un acuerdo ágil, comparten riesgos y completan el proyecto en 3 semanas, demostrando la eficiencia de las conexiones internas.

El Valor de Genion: La Inteligencia Conectada

El verdadero valor no es el Wi-Fi, sino que el Community Builder de Genion identifica las necesidades de la startup A con las capacidades de la startup B. Provoca ese "café" que abarata los costes de I+D y fomenta el desarrollo local a través de un ecosistema interconectado y proactivo.

- ❏ "Si tuvierais que invitar a vuestra oficina a alguien externo mañana para que os resolviera vuestro mayor cuello de botella, ¿a quién invitaríais? El coworking sirve exactamente para eso."

De la Estrategia a la Acción

Hackeando la Burocracia

No esperes al contrato perfecto de 50 páginas. La velocidad es tu única defensa en un mercado competitivo.

MOU (Memorandum of Understanding): El "pre-contrato" para empezar ya mismo

Pilotos Remunerados: Prueba rápido, falla barato, aprende constantemente

Propiedad Intelectual: Déjalo claro desde el día uno para evitar conflictos

El Pitch Que Funciona

✗ "Hola, soy X y hago Y"

✓ "Veo que tenéis el problema Z. Nosotros lo solucionamos así. ¿Probamos?"

Fórmula: Empatía + Propuesta de Valor + Call to Action

1

2

3

1. Identifica tu Gap #1

Revisa tu mapa de ecosistema y detecta el hueco más crítico

2. Elige 3 Actores Locales

Selecciona partners estratégicos que cubran ese gap

3. Agenda 1 Café Esta Semana

Una reunión real. Solo una. Pero que sea clave.

El Ecosistema Eres Tú

Innovar es un deporte de equipo. Alicante tiene todo lo necesario para que vuestras empresas vuelen. Solo tenéis que levantar la mano y conectar.

Genion está aquí para conectar los puntos. ¡Gracias y a escalar! 🚀

Visita Genion

Conclusión

Todos queremos colaborar, pero la realidad nos golpea cuando intentamos cruzar puentes entre ecosistemas.

¿Dónde se cruzan de forma efectiva la **Corporate**, el **Investigador** y la **Startup**?



Falta un terreno neutral, ágil y, sobre todo, de confianza mutua. Una pieza clave que conecte estos mundos.

¿Existe algo lo suficientemente potente? Si pensamos que no, vamos a crearlo!!! ↗