



# Fundamentos de la Función de Inteligencia en la empresa

## Sesión 4 de 6

CEEI Elche, enero y febrero  
2026

© Miguel Borràs  
[mborras@antara.ws](mailto:mborras@antara.ws)  
Antara  
<https://www.antara.ws>

# Índice de contenidos

BEGIN.

## **Sesión 1**

Presentación propia y de empresas  
Objetivos del curso y Alineación de expectativas  
Definición de IC, VT. Ciclo de la IC. UNE166006  
SOTA vs. VT. La resiliencia de la innovación  
La Función de Inteligencia en la Transferencia Tecnológica  
3 horizontes de toma de decisión

## **Sesión 2**

4 reglas para el desarrollo de la IC  
Desafíos de la Función de Inteligencia en la empresa  
El analista de inteligencia: habilidades  
El coordinador de inteligencia: responsabilidades  
Informes de inteligencia cómo y para quién  
Directiva de inteligencia. Introducción a la práctica

## **Sesión 3**

Prácticas Directiva de inteligencia (Presentación trabajos)  
Prospectiva a largo plazo

## **Sesión 4**

Prácticas Prospectiva sobre un caso (Con Miro)

## **Sesión 5**

La IA Generativa en la IC  
Pasos de un proyecto de implantación de la IC

## **Sesión 6**

Mejora continua. Métricas  
El cálculo del ROI de la IC  
Externalización de la IC  
Contrainteligencia  
Repaso del índice de contenidos. Cuestionario de calidad.

# PESTEL



Políticos



Económicos



Sociales



Tecnológicos



Ambientales



Legales



Alto			
Medio			
Bajo			
	Baja	Moderada	Alta

Impacto

Incertidumbre

Sesión  
práctica:

identificación  
y clasificación  
de los  
mecanismos  
de cambio



miro